

**EN APPLICATION**

# Nexter Systems assure sa transformation digitale avec le M.E.S.

Face à la diversité croissante de ses produits, le site roannais de Nexter Systems n'a eu d'autre alternative que de numériser une grande partie de ses tâches, amorçant ainsi la transformation digitale de l'entreprise qui a choisi de s'appuyer sur une solution M.E.S. de l'éditeur Creativ'IT.

**S**pécialisé dans l'intégration de véhicules complets (véhicules blindés 4 x 4 et 8 x 8), le site Nexter Systems de Roanne (dans la Loire) est l'un des trois sites de production du groupe, à côté de Bourges et de Satory. Outre la production des véhicules, le site abrite également un bureau d'études ainsi qu'un important atelier de maintenance et de retrofit/rénovation de chars dits lourds.

Le besoin de digitaliser les étapes de la production résidait notamment dans le fait que si, auparavant, il y a encore cinq ans, les commandes portaient sur un ou deux véhicules différents, aujourd'hui de nombreuses variantes sont apparues sur des modèles tels qu'Aravis (véhicule de transport de troupes). « Ce nombre de variantes est passé de deux ou trois à plus d'une dizaine auxquelles s'ajoutent de multiples options, augmen-

tant ainsi la complexité de la production », explique Guillaume Valette.

## LE TOUT DIGITAL, SOCLE DE L'USINE DE DEMAIN

Devant cette multiplicité des produits, il a fallu intervenir sur le cœur même de l'organisation du process, de l'approvisionnement à la logistique, et de s'atteler à mieux maîtriser les coûts. Afin de ne pas augmenter les effectifs (en particulier les ressources à « valeur indirecte », c'est-à-dire les ordonnanciers, la logistique etc.) mais aussi dans le but d'améliorer le contrôle en production pour éviter les ressaisies et les risques d'erreur, la numérisation s'est imposée. « La priorité des industriels en France pour la transformation digitale de leur entreprise passe en premier lieu par le suivi



**Véhicule blindé de combat d'infanterie (VBCI) de Nexter**



**Guillaume Valette**

Responsable du pôle Compétences Intégration et systèmes de production au sein du site roannais de Nexter Systems, Guillaume Valette est intervenu lors des 9<sup>e</sup> Assises du M.E.S. qui ont eu lieu en juin dernier à Paris.



**Application sur smartphone de management visuel**

de production, assure Guillaume Valette. Pour être opérationnel rapidement et fédérer les équipes terrain autour d'un outil ergonomique et convivial, Nexter Systems a mis en place en 2014 une application de management visuel basée sur un progiciel de type M.E.S. Cette technologie est le socle de l'usine de demain garantissant la continuité numérique entre les différentes applications du système d'information, et intégrant aisément au fur et à mesure les objets connectés. Même si cette réalité paraît lointaine, la transformation digitale est en route, et pas seulement pour les grandes entreprises. »

## LE M.E.S., SEULE VÉRITABLE RÉPONSE AUX BESOINS DE NEXTER SYSTEMS

En l'espace d'une année, Nexter Systems a informatisé ses ateliers en plaçant l'opérateur au cœur de ce projet, et ce en deux temps : le management visuel d'une part, la continuité numérique d'autre



« Même si elle paraît lointaine,  
la transformation digitale est en route,  
et pas seulement pour les grandes entreprises. »

part. Concernant le management visuel, les objectifs étaient d'optimiser les flux de production/logistiques et de responsabiliser les opérateurs sur ligne et les opérateurs logistiques, par le biais d'un affichage dynamique au sein des ateliers. Pour la partie dédiée à la continuité numérique, la solution M.E.S. a permis de simplifier les échanges de flux entre les différents logiciels du système d'information, de supprimer le papier dans les ateliers, mais également de redonner de la cohérence aux documents et micro-applications jusqu'à présent déconnectés du système d'information global.

Parmi les solutions envisagées, seul le M.E.S. s'est révélé être le meilleur compromis aux yeux de la société d'armement. « D'autres solutions auraient répondu à nos besoins en termes de management visuel par exemple, mais pas ceux relevant de la gestion des données, dévoile Guillaume Valette. Dans notre cas, seul le M.E.S. nous permettait à la fois de numériser l'espace de travail, procéder à du management visuel grâce à une interface commune et de saisir des contrôles directement en numérique au sein d'un seul et même outil, lequel s'avère en outre être évolutif ». ●

Olivier Guillon

## Quelques conseils dans la mise en place d'un système M.E.S.

Selon le responsable du pôle Compétences Intégration et systèmes de production, la clé du succès en matière de démarche M.E.S. réside avant tout dans l'implication du personnel, parfois réticent à l'idée d'une digitalisation du process. Il convient d'intervenir progressivement, par petites touches. Ainsi, l'opérateur se forme rapidement et s'implique davantage, au point ensuite de suggérer des améliorations. Le système est évolutif ; ainsi, il est plus simple d'ajouter par la suite de nouvelles fonctionnalités. Puis on passe à d'autres postes de travail et ainsi de suite.

# INDUSTRIE Lyon

LE SALON DES TECHNOLOGIES DE PRODUCTION

4-7 AVRIL 2017  
EUREXPO LYON



LE FUTUR DE  
L'INDUSTRIE  
SE CONSTRUIT  
AVEC VOUS...

22 000  
DONNEURS D'ORDRES

900 INDUSTRIELS



WWW.INDUSTRIE-EXPO.COM

Avec le soutien du

